

**ANALISIS KINERJA KEPALA SEKOLAH PROFESIONAL
DI SDN SOKARAME PASESER III
NONGGUNONG SUMENEP**

SKRIPSI



**OLEH:
ZAINUL MUJIB
NIM: 201310430311005**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIAH MALANG
2019**

**ANALISIS KINERJA KEPALA SEKOLAH PROFESIONAL
DI SDN SOKARAME PASESER III
NONGGUNONG SUMENEP**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Malang sebagai salah satu syarat
mendapatkan gelar sarjana pendidikan guru sekolah dasar



**OLEH:
ZAINULMUJIB
NIM: 201310430311005**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2019**

LEMBAR PERSETUJUAN

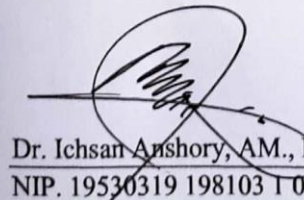
**ANALISIS KINERJA KEPALA SEKOLAH PROFESIONAL DI SDN
SOKARAME PASESER III
NONGGUNONG SUMENEP**

OLEH:
ZAINUL MUJIB
NIM: 201310430311005

Telah memenuhi persyaratan untuk dipertahankan
di depan dewan penguji dan disetujui
di Malang, 2019

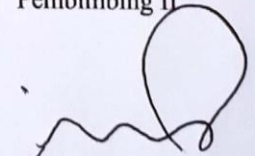
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Ichsan Anshory, AM., M.Pd
NIP. 19530319 198103 1 003

Pembimbing II



Alfiani Athma Putri, M.Pd
NIP. 10414100536

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KINERJA KEPALA SEKOLAH PROFESIONAL DI SDN SOKARAME PASESER III NONGGUNONG SUMENEP

ZAINUL MUJIB
201310430311005

Dipertahankan di depan dewan penguji
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang
dan diterima untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Mengesahkan,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang
Malang, 2019



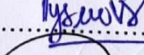
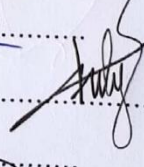
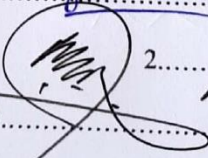
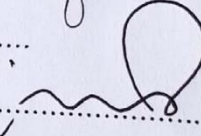
Dekan FKIP,

Dr. Poncojari Wahyono, M.Kes

Dewan Penguji:

1. Tyas Deviana M.Pd
2. Murtyas Galuh Danawati S.Pd., M.Pd
3. Dr. Ichsan Anshory AM., M.Pd
4. Alfiani Athma Putri M.Pd

Tanda Tangan

1. 
2. 
3. 
4. 

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zainul Mujib
Tempat, tanggal lahir : Sumenep, 5 Februari 1996
NIM : 201310430311005
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Kepala Sekolah Profesional di SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep” adalah hasil karya saya, dan dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian atau keseluruhan, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan atau daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar sarjana yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



PERSEMBAHAN

Rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat, Nikmat, dan Hidayah-Nya. Sholawat serta salam juga penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia ke zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua saya, Asyhar dan Ma'ani yang senantiasa mencurahkan kasih sayang beserta cinta yang tiada tara kepada saya. Terimakasih untuk setiap doa, dukungan, serta semangat yang telah diberikan kepada saya dalam menjalani perkuliahan.
2. Kakak serta Adik saya, Rahma dan Diana yang selalu memberikan dukungan selama menjalani perkuliahan pun dalam mengerjakan skripsi.
3. Semua teman-teman PGSD 2013, yang menjadi keluarga, sahabat, serta teman selama menempuh kuliah di Universitas Muhammadiyah Malang.
4. ITKH FAMILY, yang menjadi keluarga baru selama di Malang. Terimakasih untuk canda dan tawa yang telah tercipta.
5. Para musisi, terima kasih atas lagu-lagu sendu yang tak pernah absen menemani selama mengerjakan skripsi.
6. Perempuan yang seharusnya kutulis namanya di lembar ini, terima kasih. Berbahagialah selalu, jangan hilang senyummu meski yang kau pilih itu tak selucu aku. Namamu memang tidak tertulis dalam skripsiku, namun tentangmu akan selalu menjadi daftar pustaka dalam hidupku.

MOTTO

“Sebelum dirimu, dalam kehidupan ini selalu ada seseorang yang lebih dulu memulai dalam hal apa pun. Jangan sampai niatmu terhambat hanya karena merasa terlambat. Menjadi yang terbaik bukan tentang siapa yang lebih dulu, melainkan siapa yang lebih konsisten.”

(Deva Mahendra)



ABSTRAK

Mujib, Zainul. 2019. *Analisis Kinerja Kepala Sekolah Profesional di SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep. Penelitian dan analisis deskriptif Skripsi, Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Malang. Pembimbing: (I) Dr. Ichsan Anshory, Am., M.Pd, (II) Alfiani Athma Putri, M.Pd.*

Kata kunci: Kinerja, Kepala Sekolah, Guru Profesional

Kecakapan dan kebijaksanaan kepala sekolah dalam mengelola segenap sumber daya yang ada merupakan faktor penting dalam ketercapaian mutu dan tujuan pendidikan itu sendiri. Selain melaksanakan tugas sebagai kepala sekolah, juga dituntut untuk tetap melaksanakan tugas akademiknya sebagai pendidik yaitu mengajar selama 6 jam dalam satu minggu tatap muka. Tujuan penelitian ini yaitu (1) Mendeskripsikan kinerja kepala sekolah di SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep (2) Mendeskripsikan proses kepemimpinan serta cara mendidik yang dilakukan oleh kepala sekolah di SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep (3) Mendeskripsikan kendala yang dihadapi oleh kepala sekolah selama menjalankan tugasnya sebagai pemimpin dan pendidik profesional, serta hasil yang diperoleh kepala sekolah selama merangkap jabatan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif, penelitian dilakukan di SDN Sokarame Paseser III Kecamatan Nonggunong Kabupaten Sumenep. Sumber data yang dipilih yaitu data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Keabsahan data penelitian ini menggunakan *credibility, transferability, dependability, confirmability*. Analisis data dilakukan melalui tiga tahapan di antaranya (1) Reduksi data (2) Penyajian data, dan (3) Verifikasi data.

Hasil penelitian ini yaitu (1) Pengelolaan tugas kepala sekolah sebagai pemimpin dan guru di SDN Sokarame Paseser III bisa berjalan hanya saja kurang maksimal sehingga berdampak pada salah satu tugas yang diembannya. (2) Kepala sekolah sebagai pemimpin: melaksanakan tugas sebagai manajer, mengontrol dan mengawasi guru dalam mengajar, memberi dorongan dan motivasi. Kepala sekolah sebagai pendidik, yaitu mengajar mata pelajaran PPKn di jam terakhir untuk kelas IV, V, VI selama 6 jam dalam 1 minggu tatap muka. (3) Kendala yang dihadapi kepala sekolah yaitu minimnya tenaga pengajar di SDN Sokarame Paseser III, usia yang sudah memasuki masa akhir jabatannya kepala sekolah kurang paham tentang teknologi (komputer). Hasil yang diperoleh kepala sekolah di antaranya sarana dan prasarana yang sedikit demi sedikit sudah mulai lengkap daripada tahun sebelumnya.

ABSTRACT

Mujib, Zainul. 2019. *Performance Analysis Principal of SDN Sokarame Paseser III District Nonggunong Sumenep. Research and descriptive analysis Thesis, Primary School Teacher Education Department, Teacher Training and Education Faculty, University of Muhammadiyah Malang. Supervisor: (I) Dr. Ichsan Anshory, Am., M.Pd, (II) Alfiani Athma Putri, M.Pd.*

Keywords: Principal, Performance, Professional Teacher

Principals' skill and wisdom in managing all available resources is an important factor in achieving the quality and objectives of education itself. In addition to carrying out his duties as a school principal, he is also required to continue to carry out his academic duties as an educator, namely teaching for 6 hours a week face to face. The purpose of this study are (1) Describe the performance of principals in SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep (2) Describe the process of leadership and how to educate the school principals at SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep (3) Describe the obstacles faced by school principals during carry out their duties as leaders and professional educators, as well as the results obtained by principals during concurrent positions.

This research uses descriptive research with a qualitative approach, the research was conducted at SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Subdistrict, Sumenep Regency. The selected data sources are primary data and secondary data. Data collection techniques used in this study are observation, interviews and documentation. The validity of the data of this study uses credibility, transferability, dependability, confirmability. Data analysis was carried out through three stages including (1) data reduction (2) data presentation, and (3) data verification.

The results of this study are (1) The task management of school principals as leaders and teachers at SDN Sokarame Paseser III can run only less than the maximum so that it has an impact on one of the tasks it carries. (2) Principals as leaders: carry out duties as managers, control and supervise teachers in teaching, giving encouragement and motivation. The principal as an educator, namely teaching PPKn subjects in the last hour for classes IV, V, VI for 6 hours in 1 week face to face. (3) The obstacle faced by school principals is the lack of teaching staff at SDN Sokarame Paseser III, the age of which has entered the end of his office the principal lacks understanding of technology (computers). The results obtained by the principal include facilities and infrastructure that are gradually starting to complete compared to the previous year.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin. Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat diberi kemudahan dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Kepala Sekolah Profesional di SDN Sokarame Paseser III, Nonggunong, Sumenep”. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Baginda Rosulullah SAW dan para pengikutnya.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini bukan hasil jerih payah penulis secara pribadi. Semua ini berkat bimbingan, usaha, bantuan, dukungan dan doa dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan yang baik ini dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Poncojari Wahyono, M.Kes selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dyah Worowirastri Ekowati, M.Pd selaku Ketua Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi.
3. Dr. Ichsan Anshory, AM, M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang senantiasa selalu mengarahkan dan memotivasi dengan penuh ketekunan dan kesabaran dalam bimbingan skripsi.
4. Alfiani Athma Putri, M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang telah sabar memberikan arahan, masukan, serta nasehat dalam bimbingan skripsi.
5. Asyhar, S.Pd, selaku kepala sekolah SDN Sokarame Paseser III Nonggunong Sumenep yang berkenan memberikan izin untuk melakukan penelitian.
6. Kedua orang tua saya Asyhar dan Ma'ani, serta kakak dan adik saya Rahma dan Diana yang senantiasa mendukung dan memberi motivasi serta mendoakan penulis dalam menuntut ilmu.

7. Mahasiswa PGSD angkatan 2013 yang selalu memberikan semangat dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Teman-teman seperjuangan di Malang dengan penuh perhatian tanpa lelah memberikan dukungan serta motivasi dan saling berbagi pengalaman hidup. Semoga kesuksesan ada pada diri kita. Amin allahumma amin.

Malang, Agustus 2019

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Batasan Masalah	7
F. Definisi Istilah	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Petunjuk Pelaksanaan dan Petunjuk Teknis Kepala Sekolah	8
B. Pemimpin dan Kepemimpinan	10
C. Kinerja	11
D. Peran Kepala Sekolah	19
E. Pendidik Profesional	24
F. Kajian Penelitian Relevan	28
G. Kerangka Pikir	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	32
B. Kehadiran Peneliti	33

C. Tempat dan Waktu Penelitian	33
D. Sumber Data	33
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Instrumen Penelitian	35
G. Prosedur Penelitian	36
H. Analisis Data	37
I. Keabsahan Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
A. Profil Sekolah	41
B. Hasil Penelitian	42
C. Pembahasan	52
BAB V PENUTUP	57
A. KESIMPULAN	57
B. SARAN	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	62



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Juknis Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah	9
Tabel 2.2 Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah/Madrasah	16
Tabel 2.3 Kompetensi Kepala Sekolah	17
Tabel 2.4 Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah	19



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir	30
Gambar 4.1 Foto Sekolah	42
Gambar 4.2 Kepala Sekolah sedang mengadakan rapat	46
Gambar 4.3 Kepala Sekolah bertindak sebagai pendidik	47
Gambar 4.4 Bangunan sekolah atau kelas	50
Gambar 4.5 Suasana belajar mengajar di kelas	50
Gambar 4.6 Suasana di perpustakaan	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara Kepala Sekolah	63
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Guru Kelas	67
Lampiran 3. Pedoman Observasi	71
Lampiran 4. Dokumentasi	75



DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, Zaiyadi. 2013. *Kinerja Kepala Sekolah Menengah Atas Negeri Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah: Studi Deskriptif Kualitatif di SMA Negeri 8 Seluma*. Tesis: Universitas Bengkulu.
- Andang. 2014. *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah: Konsep, Strategi, & Inovasi Menuju Sekolah Efektif*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Bustan, dkk. 2013. *Tugas Kepala Sekolah Sebagai Pendidik dan Pemimpin di Sekolah Dasar*, Vol 2, No. 4, 2013.
- Daryanto. 2006. *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Emzir, 2010. *Metodologi Penelitian Kualitatif: Analisis Data*. Jakarta: PT Raja Grafindo.
- Fajarwati, Rizki Yunia Rachma. 2013. *Kinerja Kepala Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 2 Depok Sleman Yogyakarta*. Jurnal: Universitas Negeri Yogyakarta.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia. (Online). Tersedia di <https://kbbi.web.id/pimpin>. Diakses pada 24 Juli 2017
- Moleong. 2014. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa. 2007. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Munir, Abdullah. 2008. *Menjadi Kepala Sekolah Efektif*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media.
- PERMENDIKNAS. 2007. *Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 13 Tahun 2007 tentang standart kepala sekolah/madrasah*.
- PERMENDIKNAS. 2007. *Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 16 Tahun 2007 tentang standart kualifikasi akademik dan kompetensi guru*.
- PERMENDIKNAS. 2010. *Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 28 Tahun 2010 tentang penugasan guru sebagai kepala sekolah/madrasah*.
- PERMENDIKNAS. 2018. *Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 6 Tahun 2018 tentang penugasan guru sebagai kepala sekolah*.
- PERMENDIKNAS. 2018. *Peraturan Dikertur Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No. 26017/B.B1.3/HK Tahun 2018 Tentang Petunjuk Teknis Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah*.
- Pratama, Nova Nanda. 2016. *Analisis Peran Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Potensi Siswa Pada Bidang Seni Musik di SDN Kauman 2 Kecamatan Klojen Kota Malang*. Skripsi: Universitas Muhammadiyah Malang.
- Republik Indonesia. 2003. *Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sisdiknas*. Jakarta.

Republik Indonesia. 2005. *Undang-Undang No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen*. Jakarta.

Robbins, Stephen P., 2006. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: PT Indeks Kelompok Gramedia.

Rusmawati, Vivi. 2013. *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Pada SDN 018 Balikpapan*, Vol 1, No. 1, 2013:395-409.

Sepriyanti, Nana. 2012. *Guru Profesional Adalah Kunci Mewujudkan Pendidikan Berkualitas*, *Jurnal Al-Ta'lim*, Jilid 1, Nomor 1 Februari 2012, hlm. 66-73.

Sugiyono, 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Wahjosumidjo. 2010. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Rajawali Pers.

Wirawan. 2009. *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Salemba Empat.





**PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR (S-1 PGSD)
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Jl. Raya Tlogomas 246 Telp. (0341) 464318 Psw. 262 Malang

SURAT KETERANGAN

No: E.6.c/91/PGSD/FKIP-UMM/X/2019

Yang bertanda tangan di bawah ini, Pelaksana Deteksi Plagiasi menerangkan bahwa:

Nama : Zainul Mujib
Nim : 201310430311005
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Kepala Sekolah Profesional di SDN Sokarame
Paseser III Nonggunong Sumenep

telah melakukan pengujian deteksi plagiasi dengan menggunakan akun Turnitin Universitas Muhammadiyah Malang dan memenuhi kriteria bebas plagiasi dari persentase *Similarity* (kesamaan) yang telah ditentukan.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,
Ketua Prodi PGSD



Dyah Worowirastrri Ekowati, M.Pd

Malang, 15 Oktober 2019

Pelaksana Deteksi Plagiasi PGSD

Nafi Isbadriahingtyas, M.Pd